

Editorial 1

pag. 2

Une grande alliance
sous le signe de l'Euro

Editorial 2

pag. 4

Nouvelles synergies
dans le monde du conseil

La mission d'Efeso

pag. 6

Obtenir l'excellence
dans la gestion
des opérations

Efeso Consulting en France

pag. 10

Démarche tout
terrain avec
le "Factory Model"

Notre Réseau

pag. 11

Efeso et Solving
International:
les sièges dans le monde

Revue de presse

pag. 12

Qu'écrit-on sur nous?





Filippo Mantegazza
Chief Executive Officer
EFESO Consulting

Périodique édité par
EFESO Services S.r.l.
Via Vincenzo Monti, 47
20123 Milan - Italie
Tel. +39 02 48.05.62.01
Fax +39 02 48.05.62.27
efeso@efeso.com
www.efeso.com

Comité de rédaction

Carlo Francesco Baroncelli
Antonino Caja
Nicola De Salvo
Giorgio Levati
Virginio Peluzzi
Antonio Romano
Claudio Rossetti
Luca Stoppino

Secrétaire de rédaction

Laura Monti
monti@efeso.com

Réalisation

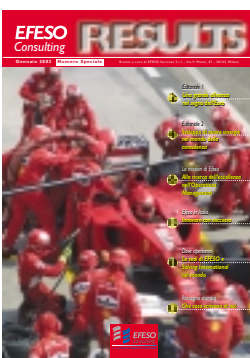
Conception graphique
et mise en page
the C' Comunicazione S.r.l.
Via Parmigianino, 16
20148 Milan - Italie
Tel. +39 02 48.17.630
Fax +39 02 46.93.212
thec@the-c.it

Imprimeur

lalitypo - Settimo M.se (MI)

Périodique distribué par
abonnement gratuit.
Pour le recevoir directement ou
demander des exemplaires
précédents s'adresser s'il vous plaît
à la secrétaire de rédaction ou à
Paris: Jeannine Pouleaud,
pouleaud@efeso.com

Numéro Spécial 2002



EDITORIAL I

Une grande alliance sous le signe de l'Euro

L'an 2002 restera dans l'histoire comme celui de la transition vers l'Euro.

L'Euro est le dernier maillon d'une chaîne plus vaste de la transformation du milieu économique, dérivant de la globalisation des marchés financiers, du démantèlement des monopoles et des barrières douanières, mais également de la mobilité croissante des ressources humaines et technologiques. Le passage à l'Euro peut représenter une menace pour les entreprises européennes car sans doute le Marché Unique attirera de nouveaux investissements et concurrents des quatre coins du monde. En même temps il sera l'occasion de déclencher un processus d'évolution destiné à améliorer la compétitivité et l'efficacité globale des Opérations pour rivaliser avec les performances des meilleures entreprises "World Class". Ce changement entraîne un impact considérable sur le secteur du conseil, qui s'engage dans la mise à jour des connaissances, des instruments et des méthodes de gestion, du savoir-faire professionnel des entreprises.

Un savoir-faire original

L'idée commerciale à la base de notre développement associe un savoir-faire original et détaillé à une approche du conseil axée sur une valeur ajoutée maximale. Dans ce modèle, le savoir faire est utilisé aussi bien

par le consultant que par les ressources du client, qui s'agrandissent et deviennent autonomes. Pour concrétiser cette idée, **EFESO Consulting** a mis au point un ensemble de méthodologies ciblées sur l'amélioration des processus opérationnels, fort des expériences les plus performantes (meilleures pratiques) à l'échelle mondiale selon les principes du **World Class Operations Management**. Ces méthodes, quand elles sont employées correctement, permettent des gains de productivité considérables sur l'ensemble de la chaîne des valeurs.

Pour **EFESO Consulting** aussi, l'unification des marchés européens et la globalisation si prononcée dans le milieu industriel, constituent à la fois un défi et une opportunité. Le défi d'être toujours plus compétitifs et rapides dans l'interprétation des mutations du marché, des exigences des entreprises et l'opportunité de s'accroître toujours d'avantage en termes de dimension, d'expérience, de savoir-faire, de notoriété, de gamme de services et de connaissances mises à la disposition de nos Clients à travers le monde.

Cette circonstance favorable est à l'origine de notre alliance avec le groupe français Solving International, l'un des leaders européens du conseil, coté à la Bourse de Paris parmi les 20 premières entreprises mondiales du secteur avec un effectif de 500 consultants. Ce groupe, alliant une identité européenne, une culture concrète et pratique, une approche méthodologique-

ment rigoureuse, la qualité et la palette de services de conseil offerts, s'intègre à notre mission et complète notre expérience. Cette alliance évoque pour nous de grandes possibilités de développer nos services. Grâce à ce partenariat, **EFESO Consulting** poursuivra l'assistance aux Clients dans leurs parcours vers l'excellence opérationnelle et le World Class Operations Management, sans sacrifier aucun des éléments qui ont contribué à son succès, et sera en mesure de:

- donner plus d'envergure à la perspective stratégique des interventions pour apporter une plus grande valeur au Client;
- accroître la rentabilité globale, dans le domaine de l'innovation, de la production et de la supply chain;
- fournir un soutien plus fort quant à la couverture géographique, fruit de l'intégration des équipes Efeso et Solving dans de nombreux pays et d'une capacité d'investissement importante au niveau local;
- continuer à attirer, accroître, stimuler et motiver des professionnels de qualité inégalable aux quatre coins du monde.

Les premiers résultats

L'année 2001 a représenté une année de transition et de réorganisation du groupe en vue du futur: ouverture de 6 filiales, acquisition de 3 nouveaux groupes de consultants et enrichissement de notre équipe avec des ressources provenant de l'Amérique du Nord et du Sud, du Brésil, de l'Espagne, du Portugal, de la France, de l'Angleterre, de l'Australie et de la Chine. Les efforts nécessaires à la révision globale de notre organisation n'ont en rien entravé le succès de nos nouveaux modèles d'entreprises, avec notamment une croissance supérieure à 50% et une amélioration remarquable de la rentabilité.



L'ère de la globalisation

Nous sommes profondément reconnaissants à tous ceux – Clients, consultants et collaborateurs – qui ont contribué avec dévouement à ces vingt ans de croissance ininterrompue d'**EFESO Consulting**.

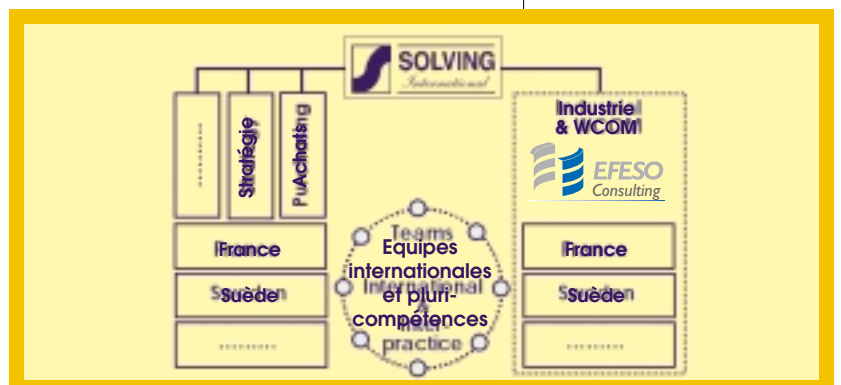
Ces années témoignent de beaux résultats et de grandes satisfactions professionnelles basées sur la compétence et la passion pour notre travail. Nous sommes néanmoins convaincus – au début de ce nouveau millénaire et dans un marché du conseil de plus en plus axé sur la globalisation – qu'une nouvelle phase de croissance et de développement a commencé pour notre Société avec son partenaire Solving et pour tous nos Clients.

Voilà notre remerciement le plus chaleureux et nos meilleurs vœux pour cette année.

Filippo Mantegazza

Chief Executive Officer
EFESO Consulting

Filippo Mantegazza (debout à gauche) en compagnie de partenaires EFESO Consulting





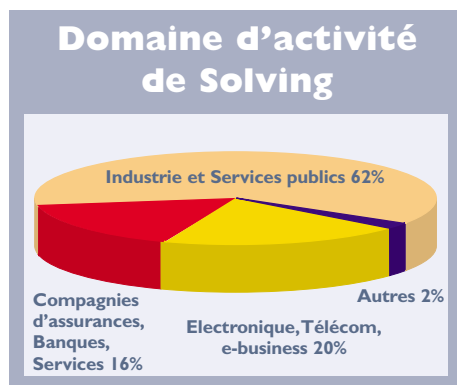
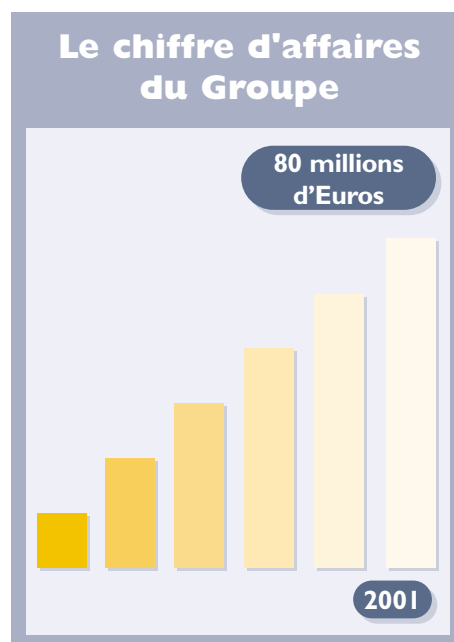
Roland Fitoussi
Chairman & Chief Executive
Solving International

Nouvelles synergies dans le monde du conseil

L'année 2001 a été une année clé dans la vie de Solving International et d'Efeso Consulting puisqu'elle a vu se concrétiser le rapprochement de nos deux sociétés. Nous avons été très heureux que Filippo Mantegazza et son équipe nous rejoignent. Leurs expériences et leur savoir-faire sont des atouts précieux pour les équipes de Solving International. Cette alliance s'inscrit dans la perspective du développement que nous avons toujours voulu pour Solving International, misant sur la croissance externe. Cette démarche, nous l'avons commencée dès 1995 avec le cabinet Projecta. Les années suivantes, nous avons réalisé plusieurs acquisitions, les dernières, en 2000, ont été les sociétés Appleton Thorn en Angleterre et Meritus aux Etats Unis.

La compétence reconnue d'EFESO pour le *World Class Operations Management* vient compléter la palette de méthodologies et

d'outils que Solving International offre à ses Clients pour tous leurs grands projets internationaux. Cette compétence dans la production est dorénavant développée sur l'ensemble de la clientèle de Solving International.



Solving de son côté apporte maintenant l'ensemble de ses méthodologies guides à l'équipe d'EFESO Consulting, en particulier:

- son expérience du management des fusions: Solving a mis au point une méthode spécifique d'accompagnement des fusions axée sur le développement et l'optimisation des synergies;
- la méthode "Global Purchasing Efficience", amélioration de la performance Achats, déjà implantée dans plus de 100 groupes

S O L V I N G E N C H I F F R E S

Efeso Consulting fait partie du Groupe Solving International, coté à la Bourse de Paris, qui opère dans le monde entier avec une équipe de 500 consultants. Il s'agit d'un groupe en forte et rapide croissance qui, courant 2001, a effectué un chiffre de 80 millions d'euros avec un accroissement de

44% par rapport à l'année précédente.

Le Groupe Solving - dont EFESO Consulting est la division qui opère sur les méthodologies industrielles - est présent avec 17 bureaux dans 11 pays disséminés sur les 5 continents et dispose d'un réseau global de plus de 1000 experts.

internationaux;

- l'approche de création d'avantages concurrentiels via la distribution: "Worlwide Customer Supply" qui tire parti des meilleures expériences et des compétences les plus avancées sur le sujet.

2002 à l'enseigne de la croissance

Depuis le mois de juin dernier, Solving International et EFESO Consulting travaillent désormais sur des projets internationaux communs.

Les deux cabinets proposent dès à présent des services élargis à l'ensemble de leurs Clients clés et de ce fait sont at-

tendues de fortes synergies de développement.

L'année 2002 apparaît donc sous des auspices très favorables. Les perspectives de croissance du groupe élargi, aussi bien du point de vue sectoriel que géographique, se voient confortées et confirmées.

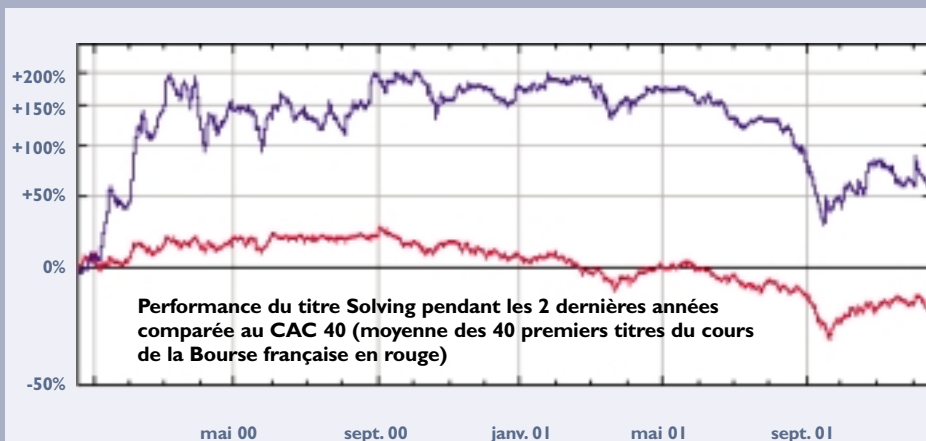
Je suis particulièrement heureux de vous offrir mes meilleurs vœux de réussite et de prospérité dans un tel contexte.

Roland Fitoussi

*Chairman & Chief Executive
Solving International*

Grand succès en Bourse

Evolution du titre Solving International sur le Second Marché d'Euronext à la Bourse de Paris



NOVEMBAL
a Tetra Pak company

NOVARTIS

Tetra Pak

Rambol

VOLVO

IVECO

FIAT

LAFARGE
COUVERTURE

ALSTOM

PIRELLI

Bayer



TMX

Nexans



Rhodia

USINOR

Valeo

Visteon

GM

COMAU
Body Systems

PLASTIC OMNIUM

Unilever

Heineken

LA MISSION D'EFESO

Obtenir l'excellence dans la gestion des opérations

Une stratégie de business correcte ne suffit pas à garantir le succès d'une entreprise. L'efficacité et l'efficience des Processus Opérationnels, qui jouent toujours un rôle déterminant, constituent l'étape obligatoire vers des résultats concrets. De récentes études ont montré que, pour les processus de changement en particulier, 75% des échecs sont dus à des problèmes dans les phases de développement et d'application. Leader mondial dans le secteur du conseil, EFESO Consulting, voit le jour en 1979 à Milan, lorsqu'un groupe de professionnels et de professeurs d'université décident de s'associer pour coopérer dans le conseil en gestion des opérations. En l'espace de quelques années, cette équipe de consultants hautement spécialisés, qui collabore avec les plus grandes multinationales, a mis au point une approche originale des pro-

blématiques du *World Class Operations Management* (WCOM).

Accompagné d'une palette de méthodologies ciblées sur l'amélioration des processus opérationnels, le WCOM synthétise le fruit des expériences les plus riches (meilleures pratiques) à l'échelle mondiale. Ces méthodes, quand elles sont employées correctement, permettent des hausses considérables de productivité sur l'ensemble de la chaîne des valeurs, tout en réduisant les coûts et en améliorant la satisfaction du Client.

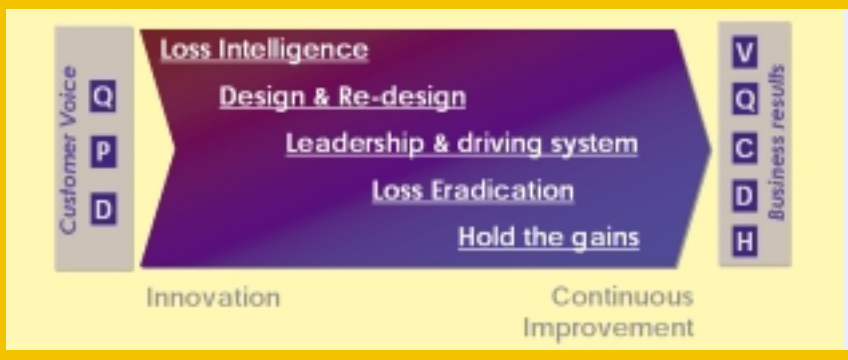
Méthode originale

La Mission d'EFESO Consulting consiste à aider ses Clients dans la consolidation et le maintien de leur compétitivité, à travers des progrès significatifs et durables dans la Stratégie de Production, et à faciliter la gestion des opérations par le re-engineering de la Supply Chain et l'Amélioration Continue.

Il s'agit d'une méthode solide, bien structurée, applicable aux principaux processus d'une entreprise et expérimentée avec succès dans le secteur industriel, mais également dans le tertiaire et l'administration publique. EFESO Consulting compte parmi ses Clients des centaines d'entreprises internationales et des dizaines de noms figurant parmi les plus renommés aux quatre coins du monde.

La méthode élaborée par EFESO Consulting agit sur le système homme-machine

De la Compréhension des pertes à l'éradication des pertes



et traite tous les aspects du fonctionnement de l'usine, y compris les systèmes de gestion locaux. A travers un programme de formation intensif, les consultants EFESO favorisent le maintien et l'amélioration continue des standards.

Remarquable amélioration

Cette conception assure à l'entreprise un potentiel remarquable d'amélioration des performances, visible dans tous les domaines, de la qualité à la productivité, de la gestion des commandes au service Clients. En quelque sorte, c'est le point de départ d'un parcours qui permet à l'entreprise d'être évolutive: mettre un terme aux interventions épisodiques pour valoriser une élaboration constante du mode d'action.

En appliquant cette méthode déjà expérimentée par EFESO Consulting dans de nombreuses entreprises 'World Class', les meilleurs impacts ont pu être observés sur la qualité des produits et des processus, les coûts, le service aux Clients, la compétence et la motivation des Ressources Humaines. Dans l'atteinte des objectifs stratégiques de l'organisation, la méthode EFESO Consulting stimule également les ressources des Clients qui, à travers l'enrichissement de leur professionnalisme et de leurs compétences, deviennent le tremplin le plus efficace du changement.

Le transfert du savoir-faire à l'entreprise vise également à une autonomie rapide des personnes concernées par le parcours d'amélioration.

Dix mille projets

Les priorités sont définies selon des règles précises, mûries par des années d'expérience. Le rôle du consultant consiste à:

- **Enable** (transmission des instruments et du savoir-faire)

Sur le champ

Energize & Enable

- Workshops
- Breakthrough events
- Fast Track Teams

Master & Innovate

- Advanced Inter-functional Teams
- Process Breakthrough Engineers
- Design Projects

Energize & Empower

- Company lead Improvement Teams
- Pillar Teams
- Front Line Engineers
- Process Kaizen Engineers Training



I hear & I forget

I see & I believe

I do & I understand

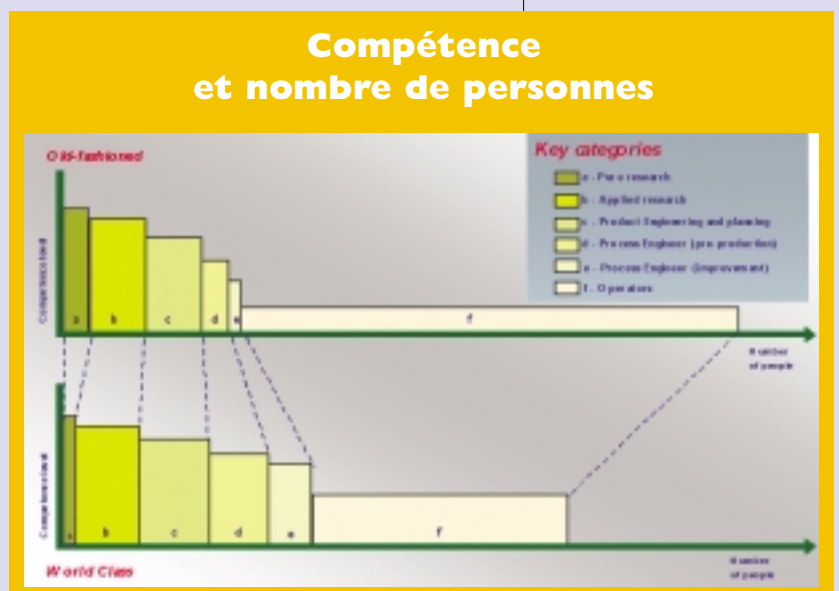
I take care & I improve

I master & I innovate

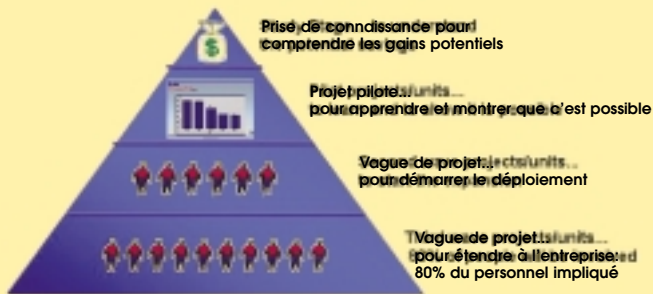
- **Empower** (pression positive sur le système)

- **Energize** (motivation).

EFESO Consulting met à la disposition de ses Clients un précieux bagage d'expériences issu de plus de 10 mille Projets d'amélioration réalisés ces 5 dernières années. On compte actuellement plus de 200 interventions en cours dans des unités de moyennes et grandes dimensions, qui mobilisent plus de 5 mille groupes de travail dans le monde. Résultat: la compétitivité des processus de production s'aligne rapidement sur celle des meilleurs établisse-



Déploiement en vagues



**EN RÉALISANT
UN SYSTÈME
DE NIVEAU
INTERNATIONAL,
ON EST FIER DE
FAIRE VISITER SA
PROPRE USINE
AUX CLIENTS**



ments World Class du secteur concerné. L'impact obtenu sur l'aboutissement des améliorations introduites dans la gestion des Opérations est considérable. Les Clients d'EFESO Consulting ont obtenu en moyenne les résultats suivants en l'espace de trois ans:

- réduction de 20% à 50% des coûts de transformation;
- hausse de productivité de 30% à 100%;
- abatement des coûts de la "non-qualité" de 50% à 80%.

EFESO Consulting veille attentivement au suivi systématique des progrès réalisés par les groupes de travail, et contrôle la positivité de l'impact sur les résultats. Il est donc essentiel pour la réussite de l'action de créer un système transparent de reporting et d'évaluation des résultats, qui permet de récompenser les collaborateurs qui ont

particulièrement contribué au résultat final. Le retour sur l'investissement est mesurable en quelques mois seulement et les améliorations obtenues sont définitives ou pour le moins de longue durée.

En 2001, si l'on considère la somme de tous les bénéfices obtenus par les clients en un an sur la chaîne des valeurs, la productivité EFESO Consulting équivaut à 10 Kilo Euros par journée de conseil.

Récompenser les performances

Les Clients d'EFESO Consulting ont reçu de nombreuses récompenses internationales ces dernières années. Entre autres, le Prix Spécial du *Japan Institute of Plant Maintenance* remporté en Allemagne par les établissements Pirelli Reifenwerke de Breuberg (Odenwald), et le prestigieux Prix World Class décroché par Volvo Cars Europe Industry à Gent, en Belgique. En Allemagne et en Italie, près de soixante-dix entreprises ont été sélectionnées pour le prix "Best Factory of the Year", comparées et analysées sur la base de 50 critères d'évaluation de différente nature afin de définir leurs performances et leur qualité de gestion. A ce propos nous signalons l'écart considérable entre la moyenne des participants des deux pays (au total près de 200 unités de production) et les entreprises finalistes, particulièrement en termes de flexibilité de production, promptitude de réponse au marché et niveau de participation du personnel (cf. tableau ci-contre). Le cercle se resserre ensuite autour de quatre finalistes, parmi lesquels deux sont des clients EFESO Consulting qui appliquent depuis des années nos méthodologies pour l'excellence en entreprise: Pirelli Cavi de Giovinazzo (Bari) et les établissements Lever de Casalpusterlengo (Lodi), le grand vainqueur final.

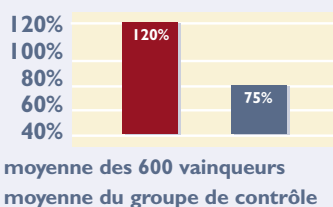
QUELLE EST L'UTILITE D'UN PRIX QUALITE ?

La célèbre maxime de Pierre de Coubertin "l'essentiel est de participer" n'a jamais été aussi pertinente. Concourir pour l'excellence favorise une stimulation constante axée sur les résultats, une motivation de l'ensemble du personnel, un sentiment croissant d'appartenance à l'entreprise et une cohésion profonde au sein des groupes de travail. La victoire ne se limite cependant pas à une satisfaction morale. Récemment, une étude menée par deux chercheurs américains (V. Singhal et K. Hendricks) a comparé les performances de 600 entreprises cotées à Wall Street, détentrices de prix annuels pour l'excellence en gestion des opérations, avec autant de sociétés cotées dans les mêmes secteurs mais n'ayant reçu aucune forme officielle de reconnaissance.

Cette confrontation montre qu'en l'espace de 5 ans (un an avant la victoire et quatre ans après), les entreprises titulaires d'un prix présentent des taux de croissance de deux à trois fois supérieurs par rapport à ceux des autres établissements en termes de bénéfices, de marge d'exploitation, d'investissements et d'emploi. De plus, ces entreprises ont vu leurs actions en Bourse croître à un rythme de 50% supérieur à la moyenne des concurrents qui n'ont pas été primés.

La qualité primée à Wall Street

Croissance du prix des actions, en 5 ans



Prix gagnés par les Clients Efeso

TPM EXCELLENCE AWARD BY JIPM

Türk Pirelli Lastikleri A.S.	Izmit	Turquie	1994
Pirelli Limited	Carlisle	Royaume Uni	1995
Pirelli Neumaticos S.A.	Manresa BCN	Espagne	1996
Pirelli Veicoli Industriali	Settimo Torinese	Italie	1996
Pirelli Meridionale Cavi	Giovinazzo	Italie	1996
Pirelli Reifenwerke	Breuberg	Allemagne	1997
Pirelli Pneus	Santo André	Brésil	1997
Pirelli Pneus	Campinas	Brésil	1997
Crown Cork	Carlisle	Royaume Uni	1998
Milliken	Stroud	Royaume Uni	1999
Unilever	Casalpusterlengo	Italie	1999
Milliken	Beech Hill	Royaume Uni	2000
Fiat Auto	Verrone	Italie	2000
Milliken	Gent	Belgique	2000
Pirelli Pneus	Gravatai	Brésil	2000
Tetra Pak	Ponta Grossa	Brésil	2001

TPM SPECIAL AWARD BY JIPM

Volvo Cars Europe Industry	Gent	Belgique	1996
Pirelli Reifenwerke	Breuberg	Allemagne	1999

WORLD CLASS AWARD BY JIPM

Volvo Cars Europe Industry	Gent	Belgique	1999
----------------------------	------	----------	------

DISTINGUISHED PM ENGINEERING CONTRACTOR AWARD BY JIPM

Comau Service	Verrone	Italie	2000
---------------	---------	--------	------

BEST FACTORY AWARD

Unilever	Casalpusterlengo	Italie	2000
----------	------------------	--------	------

QUALITY AWARD

Visteon	La Verpillère	France	1999
Déifruits	Saint-Donat sur-l'Herbasse	France	2001

EFQM AWARD

Volvo Cars Europe Industry	Gent	Belgique	1999
----------------------------	------	----------	------

La leçon des meilleurs

Le fossé entre les entreprises les plus performantes et la moyenne

Type de performance	Les plus performants	Moyenne de l'industrie
Service au clients: livraisons du stock sur le total des commandes	99,3%	84,2%
Service au clients: respect des temps de livraisons pour production sur commande	98%	84,9%
Retours clients	0%	0,8%
Pièces bonnes au premier coup	99,9%	94,5%
Délais d'approvisionnements des composants critiques	5 jours	47 jours
Taux de couverture pour le stock pièces achetées	1,3 semaine	5 semaines
Taux de renouvellement produits (pourcentage du C.A. lié aux nouveaux produits des trois dernières années)	36%	2%
Time to market (temps moyen pour le développement des nouveaux produits)	4 mois	13 mois
Formation personnel usine	10 jours/an	4 jours/an
Personnel impliqué dans des groupes d'amélioration	100%	31%



Claudio Rossetti
Managing Director
EFESO Consulting Sas

Démarche tout terrain avec le "Factory Model"

Le marché français est traditionnellement l'un des plus importants pour **EFESO Consulting**. Nous avons démarré en 1994 avec l'usine de Carnaud Metal Box (maintenant Crown Cork) à Nancy et en 2 ans, l'usine a obtenu des résultats inimaginables lors du démarrage. En 1995 nous avons poursuivi avec Pirelli Câbles et en 1996 avec Plastic Omnium, l'usine de La Verpillère. Des résultats remarquables mais aussi permanents ont été obtenus. De plus en plus de personnes demandent à visiter ces usines et c'est la meilleure façon de les convertir à notre système **World Class Operations Management**.

Aujourd'hui, nous sommes très fiers de notre panel de clients en France: Nexans, ALSTOM, Tréfilimétaux, Délifruits (prix qualité en France 2001), Câbles Pirelli, Plastic Omnium (automobile, Médical, 3P), Rhodia, Tetra Pak, Visteon (prix qualité en France 2000), Bongrain-Rambol, Lafarge, KSB, Iveco, Comau, Valrhonal, Usinor, Novemba. Les entreprises qui se lancent dans des programmes d'amélioration se plaignent souvent du manque de liens avec la réalité du terrain, des équipes de travail qui traînent, des gains rapidement perdus, une lassitude après plusieurs vagues de projets d'amélioration ("Pourquoi est-ce que je fais cela?"). Notre système est différent. Au démarrage nous utilisons un outil appelé le **Factory Model** qui donne à la Direction de l'Entreprise:

- Une vision claire des améliorations que l'usine peut réaliser dans les 3 années à venir, une vision simple à partager avec tous les niveaux de l'organisation.
- Les gains potentiels et un lien clair entre coûts et bénéfices.
- Un axe fédérateur des projets pour atteindre les objectifs.

Tous nos Clients reconnaissent que le **Factory Model** est un changement important dans leur façon de déployer les projets d'amélioration de leur entreprise. La mise en place de notre système est basée sur:

- Des chantiers ciblés avec des équipes "d'amélioration rapide", d'une durée de 6 semaines, capables d'obtenir une réduction des pertes de 70%, rapidement visible sur les résultats de l'entreprise.
- D'activités d'amélioration simples qui permettent d'impliquer l'ensemble du personnel et de préparer les déploiements des chantiers ciblés.

C'est la force du système **EFESO Consulting**, mis à l'épreuve tous les jours dans plus de 200 usines dans le monde dont plus de 50 en France.

En 2001 notre croissance en France a été de près de 50%. C'est grâce à l'enthousiasme de nos Clients et à l'extraordinaire implication de l'équipe **EFESO Consulting** France que cela a été possible. Merci à vous tous!

Claudio Rossetti
Managing Director
EFESO Consulting Sas

Efeso et Solving International: les sièges dans le monde



EFESO CONSULTING

BRAZIL
EFESO CONSULTING
Av. São Gabriel 201
Conj. 809 – Jd. Paulista
São Paulo
01435-001 – São Paulo
Tel.: +55 11 370 47 299
Fax: +55 11 370 46 219

FRANCE
EFESO CONSULTING SAS
10-12 Square Adanson
75005 Paris
Tel.: +33 (0) 1 43 31 20 20
Fax: +33 (0) 1 43 36 92 54
e-mail: efeso-france@efeso.com

GERMANY
EFESO CONSULTING GmbH
Nussbaumstrasse 4
80336 Munich
Tel.: +49 89 51 26 78 0
Fax: +49 89 51 26 78 22

HUNGARY
EFESO CONSULTING
Hungarian Trade Center
Irodaház
H-1132 Budapest
Borbély Str. 5-7
Tel.: +36 1 349 27 17
Fax: +36 1 349 32 23
e-mail: efeso-centralesteurope@efeso.com

ITALY
EFESO CONSULTING SRL
Via Vincenzo Monti 47
20123 Milan
Tel.: +39 02 48 16 500
Fax: +39 02 48 195 918
e-mail: efeso-italy@efeso.com

PORTUGAL
EFESO ASESORES SL
Taguspark – Parque de ciencia e tecnologia
Núcleo Central 41
2780-920 Oeiras
Lisbon
Tel.: +351 21 424 00 00
Fax: +351 21 424 00 01

SPAIN

EFESO ASESORES SL
Gran Via 86
Grupo 5 – Planta 21 – 4
Edificio Espana
28013 Madrid
Tel.: +34 91 540 04 74
Fax: +34 91 540 05 39
e-mail: efeso-spain@efeso.com

SWEDEN

EFESO CONSULTING
Bror Nilssons Gata 5, III
SE – 417 55 Goteborg
Tel.: +46 492 100 83
Fax: +46 492 100 86
e-mail: efeso-sweden@efeso.com

TURKEY

EFESO CONSULTING
Tahirpasa Evleri 42
Yeniköy
Istanbul
e-mail: goksun@efeso.com

U.K.

EFESO CONSULTING LTD
1st Floor – Totara Park House
34-36 Gray's Inn Road
London WC1X 8NN
Tel.: +44 (0) 207 242 4489
Fax: +44 (0) 207 242 4487

SOLVING INTERNATIONAL

ARGENTINA

SOLVING Management
Consultants SA
Cerrito 1070, 2d piso
1010 Buenos Aires
Tel.: +54 11 4813 4148
Fax: +54 11 4816 0909

BELGIUM

SOLVING International
304, avenue Louise - Boîte 5
1050 Brussels
Tel.: +32 2 640 2485
Fax: +32 2 647 6593

BRAZIL

SOLVING International
Av. São Gabriel 201 - 13th floor
01435-001 São Paulo
Tel.: +55 11 3704 7350
Fax: +55 11 3704 7347

CHINA

SOLVING International
31/F., Jin Mao Tower
88, Shi Ji Avenue
200120 Pudong, Shanghai
Tel.: +86 21 2890 9870
Fax: +86 21 2890 9999

FRANCE

SOLVING international
144, avenue des Champs-Élysées
75008 Paris
Tel.: +33 1 53 53 57 00
Fax: +33 1 53 53 97 00
e-mail: solving@solving-int.com

GERMANY

SOLVING International GmbH
Nussbaumstrasse 4
80336 Munich
Tel.: +49 89 51 26 78 0
Fax: +49 89 51 26 78 22

ITALY

SOLVING International (Milan)
Via Zebedia, 5
20123 Milan
Tel.: +39 02 722 75 1
Fax: +39 02 722 75 220

SOLVING International (Rome)

Via Isonzo, 42
00198 Roma
Tel.: +39 06 853 72 91
Fax: +39 06 853 72 942

JAPAN

INTERNATIONAL SYNERGY, IS
Dai 5 Nagamori Bldg 6F
12, Nando-Cho - Shinjuku-ku
162 0837 Tokyo
Tel.: +81 3 5206 2218
Fax: +81 3 5206 2217

SPAIN

SOLVING IBERICA
Avenida Diagonal, 482
08006 Barcelona
Tel.: +349 3 415 47 11
Fax: +349 3 415 59 84

SOLVING INNOVATION PARTNERS

Paseo de la Castellana 115, 5º izq.
28046 Madrid
Tel.: +34 91 417 09 22
Fax: +34 91 417 09 21

SWEDEN

BOHLIN & STROMBERG
St Eriksgatan 113
Box 6732
11385 Stockholm
Tel.: +46 8 522 560 00
Fax: +46 8 522 560 01

U.K.

SOLVING International UK Ltd
2 Brunel Court
Rudheath Way
Northwich
CW9 7LP
Tel.: +44 (0) 1606 33 11 22
Fax: +44 (0) 1606 33 84 00

UNITED STATES

SOLVING MERITUS
950 Third Avenue 28th floor
New York, NY 10022
Tel.: +1 212 745 91 01
Fax: +1 212 745 91 19

SOLVING International
1899 Powers Ferry Road
Suite 205
Atlanta, GA 30039
Tel.: +1 800 637 4887
Fax: +1 770 988 2626

SOLVING INTERNATIONAL: ACQUISTA IL 60% DI EFESO CONSULTING

Roma, 18 giu. - (Adnkronos) - Alleanza strategica tra la Solving International ed Efeso Consulting. Il gruppo di consulenza Parigino ha acquistato una partecipazione del 60% di Efeso che la sede ha Londra e una forte presenza sul mercato italiano.

''Questo accordo - dice Simone Fubini, presidente di Solving Italia - è un'importante opportunità di sviluppo per il gruppo Solving International, in particolare in Italia dove Efeso è presente nelle principali realtà industriali nazionali''.

Radiocor - Milano, 1

Vitaminic: accordo co

Milano - Vitaminic e per la commercializzazione Vitaminic Music Club, abbonamento alla musica all'intesa, tutti gli 700 MB di Verbatim con scaricare legalmente e Vitaminic Music Club.

Jabil: completa acquisi Italia

Milano Jabil Circuit ha impianti della Marconi Marcianise, in Italia, e in Gran Bretagna.

Banca Lombarda: lancia m

Milano Direzione Futuro e il nuovo Piano individuale di previdenza proposto dalle banche del gruppo Banca Lombarda e Piemontese e realizzato in collaborazione con Lombarda Vita.

Al prodotto e' abbinata una speciale polizza Long Term Care a copertura della perdita dell'autosufficienza.

Solving International: acquista 60% di Efeso Consulting

Milano - Solving International ha concluso un'alleanza, con l'acquisizione di una partecipazione azionaria del 60%, con la società di consulenza Efeso Consulting.

Blu: al via Servizio calcio mercato

Milano - Tutti gli appassionati di calcio potranno ricevere via sms, grazie a Blu, notizie sulle trattative ufficiali e ufficiose riguardanti il calcio mercatosemplicemente chiamando il numero 4404...
lancando una o due squadre di...
mazioni...

Economia Azienda Protagonisti

Business & Co

Business & Co

EFESO CONSULENZA: leader mondiale nella consulenza per le operations

AZIENDE & PROTAGONISTI • AZIENDE & PROTAGONISTI

Qu'écrit-on sur nous?

