

Intervention d'Anne GED

Directeur de Solving Efeso

Anne Ged est consultante dans le domaine de l'énergie et du développement durable depuis 25 ans, auprès d'organisations et de collectivités. Elle a travaillé entre autres à l'élaboration ou l'accompagnement d'une vingtaine de plans-climat, dont celui de la Ville de Paris, et a contribué à la conception du Guide national de l'ADEME sur le sujet. Elle définit son domaine d'expertise comme une problématique en constante évolution, et à laquelle personne ne sait répondre intégralement.

Selon Anne Ged, cinq clés ouvrent la porte à un plan-climat réussi : la concertation entre citoyens et acteurs locaux, afin de construire une vision collective du territoire ; les partenariats ; le dimensionnement ; les modes de financement, et ce particulièrement du fait de la réforme de la taxe professionnelle ; et l'innovation, qui est une démarche collective à construire.

Solving Efeso a travaillé à l'élaboration de plans-climat à différentes échelles : par exemple la région Nord Pas-de-Calais, qui a pour objectif une couverture complète du territoire d'ici 2012 ; le département de la Somme, qui comprend un volet social très important ; Angers Loire Métropole, qui a mis l'accent sur la concertation ; et enfin Rennes Métropole, qui a signé la Convention des Maires. Afin d'évaluer ces dispositifs et actions de management énergétique, dont les bénéfiques sont souvent difficiles à mesurer, le label Cit'ergie a été créé et expérimenté dans quatre collectivités-pilote. Dans la phase de déploiement du label, Anne Ged accompagne la ville de Dijon.

Concernant les petites communes, Anne Ged a rappelé la difficulté à y mettre en place des plans-climat, compte-tenu de l'émiettement des processus de décision et du manque de financement. Certains syndicats, comme le SyDEV en Vendée, jouent dans le secteur rural un rôle d'aide au lancement de plans-climat, grâce à la réalisation de diagnostic énergie, à l'appui d'experts techniques et à des financements spécifiques. Mais ces syndicats se trouvent aujourd'hui confrontés à des évolutions auxquelles ils ne sont pas préparés, liées à des sujets sur lesquels ils n'ont pas encore de positionnement : aménagement du territoire, précarité énergétique, rénovation urbaine, etc.

Comme tous les acteurs des plans-climat (chargés de mission climat, énergéticien, BET...), ils doivent donc revoir leur positionnement afin de s'adapter à la multiplication des interlocuteurs et des échelles d'action (intercommunalités notamment), à la mise en œuvre du Grenelle et de ses chantiers et à l'évolution de la position de la FNCCR.

Le chantier des plans-climat durera vraisemblablement « tout le siècle », mais il est crucial de commencer dès maintenant à mettre l'innovation au cœur des réflexions, et de composer avec les idées de tous les acteurs, afin de construire une vision de réussite collective. Les collectivités, accompagnées d'entreprises comme EDF, doivent en particulier travailler à l'amélioration de la performance énergétique dans le bâtiment et ce dans le rural et le diffus, qui constituent, avec le secteur transport, le principal enjeu de la lutte contre les émissions de gaz à effet de serre sur le territoire.